

病院事業

1	概況	401
2	経営の基本	401
3	事業計画	404
4	事業実績	404
5	財務	407



▶ 鹿児島市立病院

病院事業

1 概 況

本市の病院事業は、県下の中核的医療機関として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。平成30年3月に地域医療支援病院に承認されたほか、令和3年4月にはがんゲノム医療連携病院に選定されている。

創 立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所 在 地

上荒田町37番1号（平成27年5月1日移転）

敷地及び建物

敷地面積	44,632㎡		
建物面積	病院本棟	地上8階，塔屋1階	48,724㎡
	エネルギーセンター	地下1階，地上3階	2,552㎡
	院内保育所	地上2階	522㎡
	その他		1,092㎡
	計		52,890㎡

2 経営の基本

(1) 設 置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を発揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（33科）

内科，糖尿病・内分泌内科，血液・膠原病内科，腎臓内科，脳神経内科，消化器内科，循環器内科，呼吸器内科，リウマチ科，腫瘍内科，小児科，新生児内科，精神科，放射線科，消化器外科，心臓血管外科，呼吸器外科，乳腺外科，小児外科，整形外科，形成外科，脳神経外科，皮膚科，泌尿器科，産婦人科，眼科，耳鼻咽喉科，リハビリテーション科，歯科，歯科口腔外科，麻酔科，救急科，病理診断科

(3) 病 床 数

574床（一般病床568床・感染症病床6床）

(4) 救命救急センター

重症救急患者に対し、24時間体制で高度な救急医療を行うため、昭和60年1月に開設した。病院移転後は、初期治療室や観察室等を拡充し、緊急手術に対応した処置室

を設置した。また、救命救急センター内には集中治療室（ICU）や分娩室などへ直結する専用エレベーターを設置するなどさらなる救急医療の充実を図っている。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定されている。

(5) 成育医療センター

病院移転後は、従来の総合周産期母子医療センターの機能に小児科部門を加えた成育医療センターを設置し、出生前から小児期まで一貫した医療体制を整備している。新生児集中治療室（NICU36床）、新生児治療回復室（GCU35床）、母子・胎児集中治療室（MFICU6床）を設置している。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設している。なお、令和2年10月にはSCU3床を増床した。

(7) 先進内視鏡診断・治療センター

平成28年度に購入した内視鏡下手術支援ロボット（ダ・ヴィンチ）をはじめ、内視鏡による診断及び治療をより先進的・効果的に行うため、診療センターとして先進内視鏡診断・治療センターを平成29年4月に設置した。

(8) 総合診療部

診療各科の専門化・細分化に伴い、受診すべき診療科の分からない患者等に対する初期診療を行うとともに、適切な専門診療科に案内する組織として、総合診療部を平成31年4月に設置した。

(9) がん治療・支援センター

平成23年4月に地域がん診療連携拠点病院に指定され、病院移転後は、消化器、呼吸器、乳腺、泌尿器、婦人科領域のがん診療の充実を図るほか、中央手術室を11室、集中治療室（ICU）を16床に増床するとともに、高精度の放射線治療装置を設置し、がん患者・家族への支援を目的とした医師、看護師、薬剤師等の専門職で構成する緩和ケアチーム及び、入院患者、外来患者への支援を目的とした緩和ケア外来を統合的に組織化した緩和ケアセンターを平成31年4月に設置した。また、令和元年度に腫瘍内科を設置するとともに、がん患者及び家族に対する包括的な支援を目的として、緩和ケアセンター、外来化学療法部、がん相談支援センター、院内がん登録室を集約したがん治療・支援センターを令和3年4月に設置した。

(10) 医療安全管理部

医療安全管理に関する委員会と連携し、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に医療安全管理室を設置し、令和5年4月に名称を医療安全管理部に変更した。

(11) 感染制御部

感染対策に関する運営、感染事例に関する情報収集・分析・対策等を総括すること

を目的として、平成27年5月に感染対策室を設置し、令和5年4月に体制強化のため部へ再編成した。

(12) 医療連携・入退院センター

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に医療連携室を設置し、病院移転後は、新たに入退院の支援も行う医療連携・入退院センターとしてスタートした。

(13) 教育病院施設

昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。また、多数の看護師養成所の実習病院としての役割を果たしている。

(14) 鹿児島県ドクターヘリの運航

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。運航時間内は、屋上ヘリポートに駐機し、要請があれば直ちに出勤できる体制を整えている。

(15) 鹿児島市ドクターカーの運用

消防局が実施主体となり、基地病院である市立病院内に救急隊待機場所を設置し、ドクターカーの運用を平成26年10月から開始した（平日8時30分～17時15分）。28年2月からは土曜日（祝日除く）、また29年8月からは、日、祝日（年末年始を含む）まで含めた全日昼間の運行とした。さらに、31年2月からは平日の準夜帯（17時15分～22時）まで運行を拡大し、救急医療のさらなる充実を図っている。

(16) 看護師特定行為研修センター

看護師の資質向上及び医師の負担軽減を図ることを目的として医師の指示が記載された文書等を基に、医師の判断を待たず、国が定める一定の診療の補助を行うことができる看護師を育成するための研修を令和3年から開始した。

(17) DX推進・経営情報分析室

病院DXを推進・加速するため、令和6年4月にDX推進室を設置し、令和7年4月に院内DX及び経営情報の分析体制強化のためDX推進・経営情報分析室へと再編成した。

(18) 病院再整備室

市立病院再整備計画に基づく増築棟建設工事等をさらに推進するため、令和6年4月に病院再整備室を設置した。

3 事業計画

区 分	事 項		令和6年度	令和7年度	増 減
1 事業計画	病 床 数 (床)		574	574	0
	イ	一 般 病 床	568	568	0
	ロ	感 染 症 病 床	6	6	0
	患 者 数 (人)		381,200	371,100	△10,100
	イ	外 来 患 者	193,500	187,300	△6,200
	ロ	入 院 患 者	187,700	183,800	△3,900
2 建設改良計画	資 産 購 入 費 (千円)		596,750	563,950	△32,800
	再 整 備 事 業 費 (千円)		438,353	1,624,471	1,186,118

4 事業実績

(1) 科別患者数（令和6年度）

（単位：人，％）

種別 科別	入院	外来	計	構成比	種別 科別	入院	外来	計	構成比
内 科	-	2,250	2,250	0.6	呼吸器外科	2,111	1,703	3,814	1.0
糖尿病・内分泌内科	1,864	7,154	9,018	2.4	乳腺外科	954	4,128	5,082	1.4
血液・膠原病内科	8,473	8,406	16,879	4.5	小児外科	1,461	3,367	4,828	1.3
腎臓内科	2,615	5,366	7,981	2.1	整形外科	11,820	7,728	19,548	5.2
脳神経内科	10,272	7,285	17,557	4.7	形成外科	4,944	7,729	12,673	3.4
消化器内科	12,683	15,091	27,774	7.5	脳神経外科	10,368	5,225	15,593	4.2
循環器内科	9,100	7,375	16,475	4.4	皮膚科	718	4,459	5,177	1.4
呼吸器内科	8,605	7,595	16,200	4.3	泌尿器科	9,003	12,273	21,276	5.7
腫瘍内科	5,841	7,583	13,424	3.6	産婦人科	19,342	16,456	35,798	10.4
小児科	12,335	8,597	20,932	5.6	眼 科	3,889	9,538	13,427	3.6
新生児内科	20,370	2,861	23,231	6.3	耳鼻咽喉科	5,309	8,009	13,318	3.6
精神科	-	683	683	0.2	歯科・歯科口腔外科	2,096	10,159	12,255	3.0
放射線科	100	5,134	5,234	1.4	麻 酔 科	1,355	2,482	3,837	1.0
消化器外科	8,955	3,354	12,309	3.3	救 急 科	6,523	5,204	11,727	3.1
心臓血管外科	1,985	1,064	3,049	0.8	リハ科	-	31	31	0.0
					合 計	183,091	188,289	371,380	100.0

(2) 科別収入状況（令和6年度調定額）

（単位：千円，％）

種別 科別	入院	外来	計	構成比	種別 科別	入院	外来	計	構成比
内科	0	12,547	12,547	0.1	呼吸器外科	253,403	40,421	293,824	1.2
糖尿病・内分泌内科	83,346	78,839	162,185	0.7	乳腺外科	81,858	194,751	276,609	1.2
血液・膠原病内科	677,067	879,841	1,556,908	6.6	小児外科	200,299	42,346	242,645	1.0
腎臓内科	157,016	56,463	213,479	0.9	整形外科	1,255,902	120,124	1,376,026	5.9
脳神経内科	835,473	488,598	1,324,071	5.6	形成外科	358,035	105,541	463,576	2.0
消化器内科	862,991	426,215	1,289,206	5.5	脳神経外科	1,214,234	92,110	1,306,344	5.6
循環器内科	1,400,825	165,397	1,566,222	6.7	皮膚科	36,223	64,933	101,156	0.4
呼吸器内科	556,324	422,012	978,336	4.2	泌尿器科	878,189	799,761	1,677,950	7.2
腫瘍内科	422,400	861,951	1,284,351	5.5	産婦人科	1,552,460	289,777	1,842,237	7.9
小児科	1,033,060	146,948	1,180,008	5.0	眼科	456,218	161,115	617,333	2.6
新生児内科	1,939,162	103,998	2,043,160	8.7	耳鼻咽喉科	328,745	170,462	499,207	2.1
精神科	0	1,809	1,809	0.0	リハビリテーション科	0	57	57	0.0
放射線科	19,673	325,606	345,279	1.5	歯科・歯科口腔外科	129,100	68,735	197,835	0.8
消化器外科	981,996	65,193	1,047,189	4.5	麻酔科	138,358	18,563	156,921	0.6
心臓血管外科	574,186	26,538	600,724	2.6	救急科	675,832	130,040	805,872	3.4
					合計	17,102,375	6,360,691	23,463,066	100.0

(3) 医療費負担患者数（令和6年度）

（単位：人，％）

種別 区分	延 患 数	負 担 区 分							
		国 保	社 会 保 険 (本人)	社 会 保 険 (家族)	労 災 保 険	生活保 護及び 命 入	後 期 高 齢 者	退 職 医 療	そ の 他
入 院	183,091	41,458	33,816	43,751	1,744	6,412	53,941	78	1,891
外 来	188,289	46,210	44,065	35,543	1,473	7,341	46,974	277	6,406
計	371,380	87,668	77,881	79,294	3,217	13,753	100,915	355	8,297
構成比		23.6%	21.0%	21.3%	0.9%	3.7%	27.2%	0.1%	2.2%

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額）

（前年度＝100）

区 分		令 和 4 年 度		令 和 5 年 度		令 和 6 年 度	
			対前年比		対前年比		対前年比
患 者 数	入 院	人 163,484	% 95.9	人 161,216	% 98.6	人 183,091	% 113.6
	外 来	200,235	104.5	184,951	92.4	188,289	101.8
	計	363,719	100.5	346,167	95.2	371,380	107.3
収 入 状 況	入 院	千円 15,539,000	% 102.2	千円 15,012,796	% 96.6	千円 17,102,375	% 113.9
	外 来	6,119,292	104.3	6,024,038	98.4	6,360,691	105.6
	計	21,658,292	102.8	21,036,834	97.1	23,463,066	111.5

5 財 務

(1) 予算概要（令和7年度）

（単位：千円）

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
収 益 的 収 入	26,368,603	収 益 的 支 出	28,841,156
1 病 院 事 業 収 益	26,368,603	1 病 院 事 業 費 用	28,841,156
1 医 業 収 益	24,315,396	1 医 業 費 用	28,004,215
1 入 院 収 益	17,589,672	1 給 与 費	13,499,452
2 外 来 収 益	6,455,533	2 材 料 費	8,521,291
3 そ の 他 医 業 収 益	270,191	3 経 費	4,034,700
2 医 業 外 収 益	2,053,207	4 減 価 償 却 費	1,762,354
1 受 取 利 息 配 当 金	6,142	5 資 産 減 耗 費	15,868
2 国 庫 補 助 金	33,353	6 研 究 研 修 費	170,550
3 県 補 助 金	470,355	2 医 業 外 費 用	831,170
4 負 担 金 交 付 金	525,330	1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	235,194
5 他 会 計 補 助 金	350,892	2 長 期 前 払 消 費 税 額 償 却	68,905
6 受 託 収 益	65,885	3 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	22,750
7 長 期 前 受 金 戻 入	459,600	4 雑 損 失	504,321
8 そ の 他 医 業 外 収 益	141,650	3 特 別 損 失	771
		1 過 年 度 損 益 修 正 損	771
		4 予 備 費	5,000
		1 予 備 費	5,000
		収 支 差 引	△2,472,553
資 本 的 収 入	2,609,532	資 本 的 支 出	3,990,844
1 資 本 的 収 入	2,609,532	1 資 本 的 支 出	3,990,844
1 企 業 債	1,649,300	1 建 設 改 良 費	2,188,421
1 企 業 債	1,649,300	1 資 産 購 入 費	563,950
2 出 資 金	328,483	2 再 整 備 事 業 費	1,624,471
1 一 般 会 計 出 資 金	328,483	2 企 業 債 償 還 金	1,797,423
3 負 担 金	438,680	1 企 業 債 償 還 金	1,797,423
1 一 般 会 計 負 担 金	438,680	3 予 備 費	5,000
4 国 庫 支 出 金	189,000	1 予 備 費	5,000
1 国 庫 補 助 金	189,000		
5 県 支 出 金	4,069		
1 県 補 助 金	4,069		
損 益 勘 定 留 保 資 金 等	1,381,312		
合 計	30,359,447	合 計	30,359,447

(2) 各年度損益計算書（税抜）

（単位：千円）

年 度		令和5年度決算	令和6年度決算	令和7年度予算
科 目				
1	医 業 収 益	21,285,315	23,688,124	24,287,388
1	入 院 収 益	15,008,191	17,097,166	17,584,277
2	外 来 収 益	6,022,254	6,358,257	6,453,621
3	そ の 他 医 業 収 益	254,870	232,701	249,490
2	医 業 費 用	24,651,494	26,730,287	27,218,022
1	給 与 費	11,985,291	13,173,500	13,491,659
2	材 料 費	7,517,818	8,203,485	8,112,581
3	経 費	3,261,508	3,437,185	3,676,237
4	減 価 償 却 費	1,718,258	1,776,436	1,762,354
5	資 産 減 耗 費	40,904	12,864	15,868
6	研 究 研 修 費	127,715	126,817	159,323
	医 業 損 益	△3,366,179	△3,042,163	△2,930,634
3	医 業 外 収 益	2,021,776	1,951,336	2,035,527
1	受 取 利 息 配 当 金	1,435	3,641	6,142
2	国 庫 補 助 金	37,218	34,343	33,353
3	県 補 助 金	813,882	449,095	470,355
4	負 担 金 交 付 金	471,439	504,846	525,330
5	他 会 計 補 助 金	78,201	306,011	350,892
6	受 託 収 益	55,130	55,874	59,895
7	長 期 前 受 金 戻 入	435,051	458,066	459,600
8	そ の 他 医 業 外 収 益	127,622	139,060	129,960
9	そ の 他 補 助 金	1,798	400	0
4	医 業 外 費 用	1,506,363	1,511,121	1,579,942
1	支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	254,168	244,413	235,194
2	長 期 前 払 消 費 税 額 償 却	67,271	67,271	68,905
3	雑 損 失	1,184,924	1,199,437	1,275,843
	経 常 損 益	△2,850,766	△2,601,948	△2,475,049
5	特 別 利 益	28,102	7,382	0
6	特 別 損 失	105	5,282	771
7	予 備 費	0	0	5,000
	当 年 度 純 損 益	△2,822,769	△2,599,848	△2,480,820

(3) 収支概要

（単位：千円）

区 分	年 度	令和3（決算）	令和4（決算）	令和5（決算）	令和6（決算）
総収益	①	24,235,083	25,381,463	23,335,193	25,646,842
総費用	②	23,973,409	24,905,729	26,157,962	28,246,690
差 引	①－②	261,674	475,734	△2,822,769	△2,599,848
収益率	①／②	101.1	101.9	89.2	90.8