

病院事業

1	概況	396
2	経営の基本	396
3	事業計画	399
4	事業実績	399
5	財務	402

▶ 鹿児島市立病院



病院事業

1 概 況

本市の病院事業は、県下の中核的医療機関として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。平成30年3月に地域医療支援病院に承認されたほか、令和3年4月にはがんゲノム医療連携病院に選定されている。

創 立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所 在 地

上荒田町37番1号（平成27年5月1日移転）

敷地及び建物

敷地面積	44,632㎡		
建物面積	病院本棟	地上8階，塔屋1階	48,678㎡
	エネルギーセンター	地下1階，地上3階	2,550㎡
	院内保育所	地上2階	522㎡
	その他		856㎡
	計		52,606㎡

2 経営の基本

(1) 設 置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を発揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（33科）

内科，糖尿病・内分泌内科，血液・膠原病内科，腎臓内科，脳神経内科，消化器内科，循環器内科，呼吸器内科，リウマチ科，腫瘍内科，小児科，新生児内科，精神科，放射線科，消化器外科，心臓血管外科，呼吸器外科，乳腺外科，小児外科，整形外科，形成外科，脳神経外科，皮膚科，泌尿器科，産婦人科，眼科，耳鼻咽喉科，リハビリテーション科，歯科，歯科口腔外科，麻酔科，救急科，病理診断科

(3) 病 床 数

574床（一般病床568床・感染症病床6床）

(4) 救命救急センター

重症救急患者に対し、24時間体制で高度な救急医療を行うため、昭和60年1月に開設した。病院移転後は、初期治療室や観察室等を拡充し、緊急手術に対応した処置室

を設置した。また、救命救急センター内には集中治療室（ICU）や分娩室などへ直結する専用エレベーターを設置するなどさらなる救急医療の充実を図っている。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定されている。

(5) 成育医療センター

病院移転後は、従来の総合周産期母子医療センターの機能に小児科部門を加えた成育医療センターを設置し、出生前から小児期まで一貫した医療体制を整備している。新生児集中治療室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 12床）、後方ベッド（23床）、母子・胎児集中治療室（MFICU 6床）を設置している。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設している。なお、令和2年10月にはSCU 3床を増床した。

(7) 先進内視鏡診断・治療センター

平成28年度に購入した内視鏡下手術支援ロボット（ダ・ヴィンチ）をはじめ、内視鏡による診断及び治療をより先進的・効果的に行うため、診療センターとして先進内視鏡診断・治療センターを平成29年4月に設置した。

(8) 緩和ケアセンター

がん患者・家族への支援を目的とした医師、看護師、薬剤師等の専門職で構成する緩和ケアチーム及び入院患者、外来患者への支援を目的とした緩和ケア外来を統合的に組織化した緩和ケアセンターを平成31年4月に設置した。

(9) 総合診療部

診療各科の専門化・細分化に伴い、受診すべき診療科の分からない患者等に対する初期診療を行うとともに、適切な専門診療科に案内する組織として、総合診療部を平成31年4月に設置した。

(10) がん診療部門

平成23年4月に地域がん診療連携拠点病院に指定され、病院移転後は、消化器、呼吸器、乳腺、泌尿器、婦人科領域のがん診療の充実を図るほか、中央手術室を11室、集中治療室（ICU）を16床に増床するとともに、高精度の放射線治療装置を設置した。また、包括的ながん診療を行うため、令和元年度に腫瘍内科を設置するとともに、令和3年4月から、緩和ケアセンター、がん相談センター及び院内がん登録室を一体的に組織化したがん治療・支援センターを設置した。

(11) 医療安全管理部

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に医療安全管理室を設置し、令和5年4月に体制強化のため部へ再編成した。

(12) 感染制御部

感染対策に関する運営，感染事業に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として，平成27年5月に感染対策室を設置し，令和5年4月に体制強化のため部へ再編成した。

(13) 医療連携・入退院センター

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか，医療ソーシャルワーカー，相談員による福祉部門等との連絡調整，相談等を行い，患者に最良の医療サービスを提供することを目的として，平成19年4月に医療連携室を設置し，病院移転後は，新たに入退院の支援も行う医療連携・入退院センターとしてスタートした。

(14) 教育病院施設

医師の臨床研修は，昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され，平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。また，多数の看護師養成所の実習病院としての役割を果たしている。

(15) 鹿児島県ドクターヘリの運航

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため，当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは，救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで，救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより，現場等から医療機関に搬送するまでの間，患者に救命医療を行うことができるようになった。運航時間内は，屋上ヘリポートに駐機し，要請があれば直ちに出勤できる体制を整えている。

(16) 鹿児島市ドクターカーの運用

消防局が実施主体となり，基地病院である市立病院内に救急隊待機場所を設置し，ドクターカーの運用を平成26年10月から開始した（平日8時30分～17時15分）。28年2月からは土曜日（祝日除く），また29年8月からは，日，祝日（年末年始を含む）まで含めた全日昼間の運行とした。さらに，31年2月からは平日の準夜帯（17時15分～22時）まで運行を拡大し，救急医療のさらなる充実を図っている。

(17) 看護師特定行為研修センター

看護師の資質向上及び医師の負担軽減を図ることを目的として医師の指示が記載された文書等を基に，医師の判断を待たず，国が定める一定の診療の補助を行うことができる看護師を育成するための研修を令和3年から開始した。

(18) がん治療・支援センター

緩和ケアセンター，がん相談センター，院内がん登録室，外来化学療法部を集約し，がん患者さんへのケアを一体化したがん治療・支援センターを令和3年に設置した。

(19) DX推進室

病院DXを推進・加速するため，令和6年4月にDX推進室を設置した。

(20) 病院再整備室

市立病院再整備計画に基づく増築棟建設工事等をさらに推進するため、令和6年4月に病院再整備室を設置した。

3 事業計画

区 分	事 項	令和5年度	令和6年度	増 減
1 事業計画	病 床 数 (床)	574	574	0
	イ 一 般 病 床	568	568	0
	ロ 感 染 症 病 床	6	6	0
	患 者 数 (人)	376,200	381,200	5,000
	イ 外 来 患 者	191,900	193,500	1,600
	ロ 入 院 患 者	184,300	187,700	3,400
2 建設改良計画	資 産 購 入 費 (千円)	1,170,670	596,750	△573,920
	再 設 備 事 業 費 (千円)	327,467	438,353	110,886

4 事業実績

(1) 科別患者数（令和5年度）

（単位：人，％）

種別 科別	入院	外来	計	構成比	種別 科別	入院	外来	計	構成比
内 科	-	3,091	3,091	0.9	呼吸器外科	1,572	1,917	3,489	1.0
糖尿病・内分泌内科	1,517	6,667	8,184	2.4	乳腺外科	1,175	4,006	5,181	1.5
血液・膠原病内科	6,717	7,905	14,622	4.2	小児外科	1,460	3,352	4,812	1.4
腎臓内科	2,374	4,784	7,158	2.1	整形外科	9,912	7,888	17,800	5.1
脳神経内科	7,211	6,881	14,092	4.1	形成外科	3,372	7,472	10,844	3.1
消化器内科	10,236	14,317	24,553	7.1	脳神経外科	8,146	5,196	13,342	3.9
循環器内科	6,847	7,601	14,448	4.2	皮膚科	216	3,974	4,190	1.2
呼吸器内科	9,648	7,996	17,644	5.1	泌尿器科	7,862	11,526	19,388	5.6
腫瘍内科	4,111	7,511	11,622	3.4	産婦人科	19,296	16,979	36,275	10.4
小児科	11,846	8,868	20,714	6.0	眼 科	3,593	9,716	13,309	3.8
新生児内科	20,812	2,658	23,470	6.8	耳鼻咽喉科	4,647	8,318	12,965	3.7
精神科	-	534	534	0.2	歯科・歯科口腔外科	1,457	10,357	11,814	3.4
放射線科	83	4,892	4,975	1.4	麻 酔 科	617	2,194	2,811	0.8
消化器外科	8,514	3,155	11,669	3.4	救 急 科	5,772	4,063	9,835	2.8
心臓血管外科	2,203	1,106	3,309	1.0	リハ科	-	27	27	0.0
					合 計	161,216	184,951	346,167	100.0

(2) 科別収入状況（令和5年度調定額）

（単位：千円，％）

種別 科別	入院	外来	計	構成比	種別 科別	入院	外来	計	構成比
内科	0	15,049	15,049	0.1	呼吸器外科	204,156	54,252	258,408	1.2
糖尿病・内分泌内科	62,011	70,514	132,525	0.6	乳腺外科	89,470	171,161	260,631	1.2
血液・膠原病内科	526,195	685,293	1,211,488	5.8	小児外科	182,739	51,052	233,791	1.1
腎臓内科	135,196	45,377	180,573	0.9	整形外科	1,049,925	105,113	1,155,038	5.5
脳神経内科	638,534	388,313	1,026,847	4.9	形成外科	275,933	93,019	368,952	1.8
消化器内科	709,791	412,545	1,122,336	5.3	脳神経外科	1,014,960	90,821	1,105,781	5.3
循環器内科	1,208,260	173,089	1,381,349	6.6	皮膚科	14,577	53,991	68,568	0.3
呼吸器内科	625,740	473,487	1,099,227	5.2	泌尿器科	757,642	774,056	1,531,698	7.3
腫瘍内科	299,115	893,376	1,192,491	5.7	産婦人科	1,503,470	317,803	1,821,273	8.7
小児科	916,597	159,381	1,075,978	5.1	眼科	403,832	168,812	572,644	2.7
新生児内科	1,923,863	100,564	2,024,427	9.6	耳鼻咽喉科	315,860	141,587	457,447	2.2
精神科	0	1,230	1,230	0	リハビリテーション技科	0	130	130	0
放射線科	13,723	285,819	299,542	1.4	歯科・歯科口腔外科	100,783	74,655	175,438	0.8
消化器外科	870,945	64,584	935,529	4.4	麻酔科	101,390	17,501	118,891	0.6
心臓血管外科	541,952	34,893	576,845	2.7	救急科	526,137	106,571	632,708	3.0
					合計	15,012,796	6,024,038	21,036,834	100.0

(3) 医療費負担患者数（令和5年度）

（単位：人，％）

種別 区分	延患 者数	負担区分							
		国保	社会 保険 (本人)	社会 保険 (家族)	労災 保険	生活保 護及び 命入	後期 高齢者	退職 医療	その他
入院	161,216	38,360	30,554	41,118	1,321	6,250	41,946	101	1,566
外来	184,951	46,411	42,987	35,110	1,367	7,375	44,175	224	7,302
計	346,167	84,771	73,541	76,228	2,688	13,625	86,121	325	8,868
構成比		24.5%	21.2%	22.0%	0.8%	3.9%	24.9%	0.1%	2.6%

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額）

（前年度 = 100）

区 分		令和3年度		令和4年度		令和5年度	
			対前年比		対前年比		対前年比
患 者 数	入 院	人 170,483	% 97.2	人 163,484	% 95.9	人 161,216	% 98.6
	外 来	191,579	106.7	200,235	104.5	184,951	92.4
	計	362,062	102.0	363,719	100.5	346,167	95.2
収 入 状 況	入 院	千円 15,199,454	% 103.3	千円 15,539,000	% 102.2	千円 15,012,796	% 96.6
	外 来	5,864,657	113.7	6,119,292	104.3	6,024,038	98.4
	計	21,064,111	106.0	21,658,292	102.8	21,036,834	97.1

5 財 務

(1) 予算概要（令和6年度）

（単位：千円）

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
収 益 的 収 入	26,380,357	収 益 的 支 出	28,035,132
1 病 院 事 業 収 益	26,380,357	1 病 院 事 業 費 用	28,035,132
1 医 業 収 益	24,658,782	1 医 業 費 用	27,210,627
1 入 院 収 益	18,052,826	1 給 与 費	13,290,238
2 外 来 収 益	6,316,781	2 材 料 費	7,943,110
3 そ の 他 医 業 収 益	289,175	3 経 費	3,942,069
2 医 業 外 収 益	1,721,575	4 減 価 償 却 費	1,849,266
1 受 取 利 息 配 当 金	1,167	5 資 産 減 耗 費	14,189
2 国 庫 補 助 金	35,913	6 研 究 研 修 費	171,755
3 県 補 助 金	450,361	2 医 業 外 費 用	818,876
4 負 担 金 交 付 金	524,216	1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	243,787
5 他 会 計 補 助 金	31,317	2 長 期 前 払 消 費 税 額 償 却	67,271
6 受 託 収 益	70,241	3 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	26,028
7 長 期 前 受 金 戻 入	461,172	4 雑 損 失	481,790
8 そ の 他 医 業 外 収 益	147,188	3 特 別 損 失	629
		1 過 年 度 損 益 修 正 損	629
		4 予 備 費	5,000
		1 予 備 費	5,000
		収 支 差 引	△1,654,775
資 本 的 収 入	1,417,299	資 本 的 支 出	2,890,868
1 資 本 的 収 入	1,417,299	1 資 本 的 支 出	2,890,868
1 企 業 債	642,600	1 建 設 改 良 費	1,035,103
1 企 業 債	642,600	1 資 産 購 入 費	596,750
2 出 資 金	324,163	2 再 整 備 事 業 費	438,353
1 一 般 会 計 出 資 金	324,163	2 企 業 債 償 還 金	1,799,495
3 負 担 金	445,230	1 企 業 債 償 還 金	1,799,495
1 一 般 会 計 負 担 金	445,230	3 そ の 他 資 本 的 支 出	51,270
4 国 庫 支 出 金	5,200	1 補 助 金 返 還 金	51,270
1 国 庫 補 助 金	5,200	4 予 備 費	5,000
5 県 支 出 金	106	1 予 備 費	5,000
1 県 補 助 金	106		
損 益 勘 定 留 保 資 金 等	1,473,569		
合 計	29,271,225	合 計	29,271,225

(2) 各年度損益計算書（税抜）

（単位：千円）

年 度		令和4年度決算	令和5年度決算	令和6年度予算
科 目				
1	医 業 収 益	21,932,318	21,285,315	24,631,466
1	入院 収 益	15,536,607	15,008,191	18,050,045
2	外来 収 益	6,116,914	6,022,254	6,314,326
3	その他医業 収 益	278,797	254,870	267,095
2	医 業 費 用	23,443,625	24,651,494	26,523,561
1	給 与 費	11,266,808	11,985,291	13,282,710
2	材 料 費	7,348,212	7,517,818	7,624,282
3	経 費	3,069,996	3,261,508	3,592,681
4	減 価 償 却 費	1,635,284	1,718,258	1,849,266
5	資 産 減 耗 費	24,178	40,904	14,189
6	研 究 研 修 費	99,147	127,715	160,433
	医 業 損 益	△1,511,307	△3,366,179	△1,892,095
3	医 業 外 収 益	3,449,145	2,021,776	1,703,150
1	受取利息配当金	1,735	1,435	1,167
2	国庫補助金	28,548	37,218	35,913
3	県補助金	2,066,301	813,882	450,361
4	負担金交付金	477,002	471,439	524,216
5	他会計補助金	343,302	78,201	31,317
6	受託 収 益	57,400	55,130	63,855
7	長期前受金戻入	372,601	435,051	461,172
8	その他医業外 収 益	102,156	127,622	135,149
9	その他補助金	100	1,798	0
4	医 業 外 費 用	1,461,017	1,506,363	1,467,259
1	支払利息及び企業債取扱諸費	264,441	254,168	243,787
2	長期前払消費税額償却	67,271	67,271	67,271
3	雑 損 失	1,129,305	1,184,924	1,156,201
	経 常 損 益	476,821	△2,850,766	△1,656,204
5	特 別 利 益	0	28,102	0
6	特 別 損 失	1,087	105	629
7	予 備 費	0	0	5,000
	当 年 度 純 損 益	475,734	△2,822,769	△1,661,833

(3) 収支概要

（単位：千円）

区 分	年 度	令和2（決算）	令和3（決算）	令和4（決算）	令和5（決算）
総収益	①	22,529,526	24,235,083	25,381,463	23,335,193
総費用	②	23,453,769	23,973,409	24,905,729	26,157,962
差 引	①－②	△924,243	261,674	475,734	△2,822,769
収益率	①／②	96.1	101.1	101.9	89.2