

病院事業

1. 概況	383
2. 経営の基本	383
3. 事業計画	386
4. 事業実績	386
5. 財務	388

▶全身用X線CT診断装置



病院事業

1 概況

本市の病院事業は、県下の中核的医療機関として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。平成30年3月に地域医療支援病院に承認されたほか、令和2年4月には地域がん診療連携拠点病院（高度型）に指定、令和3年4月にはがんゲノム医療連携病院に選定されている。

創立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所在地

上荒田町37番1号（平成27年5月1日移転）

敷地及び建物

敷地面積 44,632㎡

建物面積	病院本棟	地上8階、塔屋1階	48,678㎡
	エネルギーセンター	地下1階、地上3階	2,550㎡
	院内保育所	地上2階	522㎡
	その他		856㎡
	計		52,606㎡

2 経営の基本

(1) 設置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を發揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（32科）

内科、糖尿病・内分泌内科、血液・膠原病内科、腎臓内科、脳神経内科、消化器内科、循環器内科、呼吸器内科、リウマチ科、腫瘍内科、小児科、新生児内科、精神科、放射線科、消化器外科、心臓血管外科、呼吸器外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、歯科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科

(3) 病床数

574床（一般病床568床・感染症病床6床）

(4) 救命救急センター

重症救急患者に対し、24時間体制で高度な救急医療を行うため、昭和60年1月に開設した。新病院では、初期治療室や観察室等を拡充し、緊急手術に対応した処置室を設置した。また、救命救急センター内には集中治療室（ICU）や分娩室などへ直結する専用エレベーターを設置するなどさらなる救急医療の充実を図っている。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定されている。

(5) 成育医療センター

新病院では、従来の総合周産期母子医療センターの機能に小児科部門を加えた成育医療センターを設置し、出生前から小児期まで一貫した医療体制を整備している。新生児集中治療室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 12床）、後方ベッド（32床）、母子・胎児集中治療室（MFICU 6床）を設置している。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設し、新病院でも同様の体制を維持している。なお、令和2年10月にはSCU 6床を増床した。

(7) 先進内視鏡診断・治療センター

平成28年度に購入した内視鏡下手術支援ロボット（ダ・ヴィンチ）をはじめ、内視鏡による診断及び治療をより先進的・効果的に行うために診療センターとして先進内視鏡診断・治療センターを平成29年4月に設置した。

(8) 緩和ケアセンター

がん患者・家族への支援を目的とした医師、看護師、薬剤師等の専門職で構成する緩和ケアチーム及び入院患者、外来患者への支援を目的とした緩和ケア病棟、緩和ケア外来を統合的に組織化した緩和ケアセンターを平成31年4月に設置した。

(9) 総合診療部

診療各科の専門化・細分化に伴い、受診すべき診療科の分からない患者等に対する初期診療を行うとともに、適切な専門診療科に案内する組織として、総合診療部を平成31年4月に設置した。

(10) がん診療部門

平成23年4月に地域がん診療連携拠点病院に指定され、令和2年4月には、その高度型にも指定された。新病院では、消化器、呼吸器、乳腺、泌尿器、婦人科領域のがん診療の充実を図るほか、中央手術室を11室、集中治療室（ICU）を16床に増床するとともに、高精度の放射線治療装置を設置した。また、包括的ながん診療を行うた

め、①平成31年度に腫瘍内科を設置するとともに、②令和2年4月から、緩和ケアセンター、がん相談センター及び院内がん登録室を一体的に組織化したがん治療支援センターを設置した。

(11) 医療安全管理室

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。

(12) 医療連携・入退院センター

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に医療連携室が設置されたが、平成27年5月から新病院では新たに入退院の支援も行う医療連携・入退院センターとしてスタートした。

(13) 教育病院施設

医師の臨床研修は、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。また、多数の看護師養成所の実習病院としての役割を果たしている。

(14) 鹿児島県ドクターヘリの運航

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。運航時間内は、屋上ヘリポートに駐機し、要請があれば直ちに出勤できる体制を整えている。

(15) 鹿児島市ドクターカーの運用

消防局が実施主体となり、基地病院である市立病院内に救急隊待機場所を設置し、ドクターカーの運用を平成26年10月から開始した（平日8時30分～17時15分）。28年2月からは土曜日（祝日除く）、また29年8月からは、日、祝日（年末年始を含む）まで含めた全日昼間の運行とした。さらに、31年2月からは平日の準夜帯（17時15分～22時）まで運行を拡大し、救急医療のさらなる充実を図っている。

(16) 看護師特定行為研修センター

看護師の資質向上及び医師の負担軽減を図ることを目的として医師の指示が記載された文書等を基に、医師の判断を待たず、国が定める一定の診療の補助を行うことができる看護師を育成するための研修を令和3年から開始した。

(17) がん治療・支援センター

緩和センター、がん相談センター、院内がん登録室・外来化学療法師を集約し、がん患者さんへのケアを一体化したがん治療・支援センターを令和3年に設置した。

3 事業計画

区 分	事 項	令和3年度	令和4年度	増 減
1 事業計画	病 床 数 (床)	574	574	0
	イ 一 般 病 床	568	568	0
	ロ 感 染 症 病 床	6	6	0
	患 者 数 (人)	369,500	367,600	△ 1,900
	イ 外 来 患 者	183,000	186,100	3,100
	ロ 入 院 患 者	186,500	181,500	△ 5,000
2 建設改良計画	資 産 購 入 費 (千円)	1,199,094	1,214,042	14,948
	再 設 備 事 業 費 (千円)	0	23,158	23,158
	院内ネットワークシステム拡充事業費(千円)	0	32,450	32,450

4 事業実績

(1) 科別患者数（令和3年度）

（単位：人，％）

科別	種別				科別	種別			
	入 院	外 来	計	構成比		入 院	外 来	計	構成比
内 科	0	5,060	5,060	1.4	呼吸器外科	2,290	2,160	4,450	1.2
糖尿病・内分泌内科	1,421	6,734	8,155	2.3	乳 腺 外 科	1,356	4,118	5,474	1.5
血液・膠原病内科	8,060	6,415	14,475	4.0	小 児 外 科	1,383	3,489	4,872	1.3
腎 臓 内 科	2,603	4,630	7,233	2.0	整 形 外 科	9,763	7,426	17,189	4.8
脳神経内科	9,241	7,235	16,476	4.6	形 成 外 科	3,763	7,561	11,324	3.1
消化器内科	8,622	14,596	23,218	6.4	脳神経外科	8,846	5,655	14,501	4.0
循環器内科	8,647	7,934	16,581	4.6	皮 膚 科	328	4,206	4,534	1.3
呼吸器内科	9,255	8,276	17,531	4.8	泌 尿 器 科	9,699	11,945	21,644	6.0
腫瘍内科	4,350	7,354	11,704	3.2	産 婦 人 科	17,845	17,744	35,589	9.8
小 児 科	9,943	8,471	18,414	5.1	眼 科	3,481	10,281	13,762	3.8
新生児内科	23,169	2,941	26,110	7.2	耳 鼻 咽 喉 科	4,969	8,592	13,561	3.7
精 神 科	-	376	376	0.1	齒科・歯科口腔外科	1,608	11,738	13,346	3.7
放 射 線 科	16	6,387	6,403	1.8	麻 酔 科	1,188	2,027	3,215	0.9
消化器外科	9,580	3,484	13,064	3.6	救 急 科	5,982	3,701	9,683	2.7
心臓血管外科	3,075	1,043	4,118	1.1	合 計	170,483	191,579	362,062	100.0

(2) 科別収入状況（令和３年度調定額）

（単位：千円，％）

種別	入院	外来	計	構成比	種別	入院	外来	計	構成比
内科	△1,656	48,180	46,524	0.2	呼吸器外科	318,393	58,698	377,091	1.8
糖尿病・内分泌内科	58,307	78,064	136,371	0.6	乳腺外科	102,028	146,923	248,951	1.2
血液・膠原病内科	638,774	509,913	1,148,687	5.5	小児外科	189,179	71,524	260,703	1.2
腎臓内科	137,421	52,525	189,946	0.9	整形外科	792,910	96,508	889,418	4.2
脳神経内科	759,654	208,165	967,819	4.6	形成外科	305,888	111,610	417,498	2.0
消化器内科	548,639	423,619	972,258	4.6	脳神経外科	1,029,316	109,636	1,138,952	5.4
循環器内科	1,129,095	185,202	1,314,297	6.2	皮膚科	17,161	45,773	62,934	0.3
呼吸器内科	565,211	557,005	1,122,216	5.3	泌尿器科	836,032	656,126	1,492,158	7.1
腫瘍内科	259,618	717,587	977,205	4.6	産婦人科	1,440,214	225,869	1,666,083	7.9
小児科	760,109	401,231	1,161,340	5.5	眼科	364,348	179,029	543,377	2.6
新生児内科	2,144,876	122,304	2,267,180	10.8	耳鼻咽喉科	305,455	212,159	517,614	2.5
精神科	0	1,078	1,078	0.0	歯科・歯科口腔外科	102,976	81,766	184,742	0.9
放射線科	7,117	346,955	354,072	1.7	麻酔科	211,742	14,583	226,325	1.1
消化器外科	922,228	66,185	988,413	4.7	救急科	558,371	97,017	655,388	3.1
心臓血管外科	696,048	39,423	735,471	3.5	計	15,199,454	5,864,657	21,064,111	100.0

(3) 医療費負担患者数（令和３年度）

（単位：人，％）

種別 区分	延者 患者数	負担区分								
		国保	社会保 （本人）	社会保 （家族）	労保	災 険	生 活 及 保 命	保 び 入	後 高 齡 者	退 医 職 療
入院	170,483	42,732	31,750	42,401	1,663	6,770	43,082	256	1,829	
外来	191,579	51,752	43,630	38,993	1,355	8,078	41,283	324	6,164	
計	362,062	94,484	75,380	81,394	3,018	14,848	84,365	580	7,993	
構成比		26.1	20.8	22.5	0.8	4.1	23.3	0.2	2.2	

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額）								(前年度 = 100)					
区 分		年度		令和元年度		令和2年度		令和3年度					
					対前年比		対前年比		対前年比				
患 者 数	入 院	人	188,190	%	100.3	人	175,323	%	93.2	人	170,483	%	97.2
	外 来		190,602		102.1		179,466		94.2		191,579		106.7
	計		378,792		101.2		354,789		93.7		362,062		102.0
収 入 状 況	入 院	千円	15,177,298	%	102.1	千円	14,720,215	%	97.0	千円	15,199,454	%	103.3
	外 来		4,998,593		106.4		5,156,104		103.2		5,864,657		113.7
	計		20,175,891		103.1		19,876,319		98.5		21,064,111		106.0

5 財 務

(5) 予算概要（令和4年度）

(単位：千円)

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
収 益 的 収 入	24,672,084	収 益 的 支 出	25,202,191
1 病院事業収益	24,672,084	1 病院事業費用	25,202,191
1 医業収益	22,772,909	1 医業費用	24,356,123
1 入院収益	16,810,205	1 給与費	12,046,007
2 外来収益	5,725,967	2 材料費	7,198,289
3 その他医業収益	236,737	3 経費	3,314,374
2 医業外収益	1,899,175	4 減価償却費	1,638,238
1 受取利息配当金	3,184	5 資産減耗費	50,484
2 国庫補助金	35,067	6 研究研修費	108,731
3 県補助金	440,650	2 医業外費用	840,157
4 負担金交付金	515,609	1 支払利息及び企業債取扱諸費	264,361
5 他会計補助金	336,370	2 長期前払消費税額償却	67,271
6 受託収益	72,991	3 消費税及び地方消費税	20,283
7 長期前受金戻入	370,145	4 雑損失	488,242
8 その他医業外収益	125,159	3 特別損失	911
		1 過年度損益修正損	911
		4 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
		収 支 差 引	△530,107

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
資 本 的 収 入		資 本 的 支 出	
1,487,553		2,903,809	
1 資 本 的 収 入	1,487,553	1 資 本 的 支 出	2,903,809
1 企 業 債	801,000	1 建 設 改 良 費	1,269,650
1 企 業 債	801,000	2 資 産 購 入 費	1,214,042
2 出 資 金	313,113	2 再 整 備 事 業 費	23,158
1 一 般 会 計 出 資 金	313,113	3 院 内 ネットワークシステム拡充事業費	32,450
3 負 担 金	373,440	2 企 業 債 償 還 金	1,629,159
1 一 般 会 計 負 担 金	373,440	1 企 業 債 償 還 金	1,629,159
		3 予 備 費	5,000
		1 予 備 費	5,000
損益勘定留保資金等	1,416,256	合 計	27,575,893
合 計	27,575,893	合 計	27,575,893

(6) 各年度損益計算書（税抜）

（単位：千円）

科 目	年 度	令和2年度決算	令和3年度決算	令和4年度予算
	1 医 業 収 益		20,515,016	21,427,848
1 入 院 収 益		14,718,583	15,197,375	16,808,341
2 外 来 収 益		5,155,609	5,861,770	5,725,417
3 そ の 他 医 業 収 益		640,824	368,703	219,441
2 医 業 費 用		21,627,811	22,580,260	23,709,974
1 給 与 費		10,677,061	11,099,576	12,038,934
2 材 料 費		6,406,973	6,924,835	6,859,003
3 経 費		2,873,479	2,782,963	3,021,473
4 減 価 償 却 費		1,539,463	1,682,480	1,638,238
5 資 産 減 耗 費		70,987	24,395	50,484
6 研 究 研 修 費		59,848	66,011	101,842
医 業 損 益		△1,112,795	△1,152,412	△956,775
3 医 業 外 収 益		1,670,311	2,807,235	1,881,966
1 受 取 利 息 配 当 金		5,458	2,451	3,184
2 国 庫 補 助 金		105,593	160,144	35,067
3 県 補 助 金		739,273	1,582,672	440,650
4 負 担 金 交 付 金		490,983	498,449	515,609
5 他 会 計 補 助 金		94,026	309,199	336,370
6 受 託 収 益		57,440	58,996	66,355
7 長 期 前 受 金 戻 入		67,837	100,625	370,145
8 そ の 他 医 業 外 収 益		107,910	94,699	114,586
9 そ の 他 補 助 金		1,791	0	0
4 医 業 外 費 用		1,466,166	1,390,630	1,455,623
1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		285,768	275,126	264,361
2 長 期 前 払 消 費 税 額 償 却		67,271	67,271	67,271
3 雑 損 失		1,113,127	1,048,233	1,123,991

年 度		令和 2 年度決算	令和 3 年度決算	令和 4 年度予算	
科 目					
経 常 損 益		△908,650	264,193	△ 530,432	
5	特 別 利 益	344,199	0	0	
6	特 別 損 失	359,792	2,519	911	
7	予 備 費	0	0	5,000	
当 年 度 純 損 益		△924,243	261,674	△ 536,343	
(7) 収支概要 (単位：千円)					
年 度		平成30 (決算)	令和元 (決算)	令和 2 (決算)	令和 3 (決算)
区分					
総 収 益	㊦	21,333,856	21,831,188	22,529,526	24,235,083
総 費 用	㊧	21,063,796	22,062,157	23,453,769	23,973,409
差 引	㊦-㊧	270,060	△230,969	△924,243	261,674
収 益 率	㊦/㊧	101.3	99.0	96.1	101.1