

病院事業

1. 概況	383
2. 経営の基本	383
3. 事業計画	386
4. 事業実績	386
5. 財務	388



▶ 外来化学療法室

病院事業

1 概況

本市の病院事業は、県下の中核的医療機関として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。平成30年3月に地域医療支援病院に承認、DPC特定病院群に指定されたほか、令和2年4月には地域がん診療連携拠点病院（高度型）に指定されている。

創立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所在地

上荒田町37番1号（平成27年5月1日移転）

敷地及び建物

敷地面積	44,632㎡		
建物面積	病院本棟	地上8階、塔屋1階	48,678㎡
	エネルギーセンター	地下1階、地上3階	2,550㎡
	院内保育所	地上2階	522㎡
	その他		856㎡
	計		52,606㎡

2 経営の基本

(1) 設置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を發揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（32科）

内科、糖尿病・内分泌内科、血液・膠原病内科、腎臓内科、脳神経内科、消化器内科、循環器内科、呼吸器内科、リウマチ科、腫瘍内科、小児科、新生児内科、精神科、放射線科、消化器外科、心臓血管外科、呼吸器外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、歯科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科

(3) 病床数

574床（一般病床568床・感染症病床6床）

(4) 救命救急センター

重症救急患者に対し、24時間体制で高度な救急医療を行うため、昭和60年1月に開設した。新病院では、初期治療室や観察室等を拡充し、緊急手術に対応した処置室を設置した。また、救命救急センター内には集中治療室（ICU）や分娩室などへ直結する専用エレベーターを設置するなどさらなる救急医療の充実を図っている。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定されている。

(5) 成育医療センター

新病院では、従来の総合周産期母子医療センターの機能に小児科部門を加えた成育医療センターを設置し、出生前から小児期まで一貫した医療体制を整備している。新生児集中治療室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 12床）、後方ベッド（32床）、母子・胎児集中治療室（MFICU 6床）を設置している。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設し、新病院でも同様の体制を維持している。

(7) 先進内視鏡診断・治療センター

平成28年度に購入した内視鏡下手術支援ロボット（ダ・ヴィンチ）をはじめ、内視鏡による診断及び治療をより先進的・効果的に行うために診療センターとして先進内視鏡診断・治療センターを平成29年4月に設置した。

(8) 緩和ケアセンター

がん患者・家族への支援を目的とした医師、看護師、薬剤師等の専門職で構成する緩和ケアチーム及び入院患者、外来患者への支援を目的とした緩和ケア病棟、緩和ケア外来を統合的に組織化した緩和ケアセンターを平成31年4月に設置した。

(9) 総合診療部

診療各科の専門化・細分化に伴い、受診すべき診療科の分からない患者等に対する初期診療を行うとともに、適切な専門診療科に案内する組織として、総合診療部を平成31年4月に設置した。

(10) がん診療部門

平成23年4月に地域がん診療連携拠点病院に指定され、令和2年4月には、その高度型にも指定された。新病院では、消化器、呼吸器、乳腺、泌尿器、婦人科領域のがん診療の充実を図るほか、中央手術室を11室、集中治療室（ICU）を16床に増床するとともに、高精度の放射線治療装置を設置した。また、包括的ながん診療を行うため、①平成31年度に腫瘍内科を設置するとともに、②令和2年4月から、緩和ケアセ

ンター、がん相談センター及び院内がん登録室を一体的に組織化したがん治療支援センターを設置した。

(11) 医療安全管理室

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。

(12) 医療連携・入退院センター

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に医療連携室が設置されたが、平成27年5月から新病院では新たに入退院の支援も行う医療連携・入退院センターとしてスタートした。

(13) 教育病院施設

医師の臨床研修は、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。また、多数の看護師養成所の実習病院としての役割を果たしている。

(14) 鹿児島県ドクターヘリの運航

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。運航時間内は、屋上ヘリポートに駐機し、要請があれば直ちに出勤できる体制を整えている。

(15) 鹿児島市ドクターカーの運用

消防局が実施主体となり、センター方式により、基地病院である市立病院内に救急隊待機場所を設置し、ドクターカーの運用を平成26年10月から開始した（平日8時30分～17時15分）。28年2月からは土曜日（祝日除く）、また29年8月からは、日、祝日（年末年始を含む）まで含めた全日昼間の運行とした。さらに、31年2月からは平日の準夜帯（17時15分～22時）まで運行を拡大し、救急医療のさらなる充実を図っている。

3 事業計画

区 分	事 項	令和2年度	令和3年度	増 減
1 事業計画	病床数（床）	574	574	0
	イ 一般病床	568	568	0
	ロ 感染症病床	6	6	0
	ハ 結核病床	0	0	0
	患者数（人）	382,300	369,500	△12,800
	イ 外来患者	191,900	183,000	△8,900
ロ 入院患者	190,400	186,500	△3,900	
2 建設改良計画	資産購入費（千円）	1,922,446	1,199,094	△723,352
	電子カルテシステム更新事業費(千円)	616,000	0	△616,000

4 事業実績

(1) 科別患者数（令和2年度）

（単位：人，％）

科別	種別				科別	種別			
	入院	外来	計	構成比		入院	外来	計	構成比
内 科	0	974	974	0.3	呼吸器外科	2,327	2,155	4,482	1.3
糖尿病・内分泌内科	2,165	6,800	8,965	2.5	乳 腺 外 科	1,186	3,986	5,172	1.5
血液・膠原病内科	8,624	5,545	14,169	4.0	小 児 外 科	1,356	3,078	4,434	1.2
腎 臓 内 科	2,877	4,374	7,251	2.0	整 形 外 科	9,301	6,739	16,040	4.5
脳神経内科	9,007	6,175	15,182	4.3	形 成 外 科	4,469	7,228	11,697	3.3
消化器内科	10,447	14,395	24,842	7.0	脳神経外科	9,116	5,192	14,308	4.0
循環器内科	10,531	8,286	18,817	5.3	皮 膚 科	352	4,364	4,716	1.3
呼吸器内科	9,365	7,705	17,070	4.8	泌 尿 器 科	10,660	11,228	21,888	6.2
腫瘍内科	4,359	6,942	11,301	3.2	産 婦 人 科	19,131	17,740	36,871	10.4
小 児 科	8,587	7,659	16,246	4.6	眼 科	4,201	11,525	15,726	4.4
新生児内科	21,072	3,189	24,261	6.8	耳 鼻 咽 喉 科	5,258	8,198	13,456	3.8
精 神 科	-	236	236	0.1	齒科・歯科口腔外科	1,607	10,261	11,868	3.3
放 射 線 科	64	5,810	5,874	1.7	麻 酔 科	412	1,466	1,878	0.5
消化器外科	9,799	3,680	13,479	3.8	救 急 科	5,480	3,508	8,988	2.5
心臓血管外科	3,570	1,028	4,598	1.3	合 計	175,323	179,466	354,789	100.0

(2) 科別収入状況（令和2年度調定額）						（単位：千円、％）					
科別	種別	入院	外来	計	構成比	科別	種別	入院	外来	計	構成比
内科		2,719	13,186	15,905	0.1	呼吸器外科		284,117	62,435	346,552	1.7
糖尿病・内分泌内科		78,549	75,389	153,938	0.8	乳腺外科		98,097	147,214	245,311	1.2
血液・膠原病内科		601,095	416,484	1,017,579	5.1	小児外科		187,683	65,787	253,470	1.3
腎臓内科		132,566	50,162	182,728	0.9	整形外科		760,201	94,115	854,316	4.3
脳神経内科		702,385	152,174	854,559	4.3	形成外科		359,610	88,306	447,916	2.3
消化器内科		621,185	304,516	925,701	4.7	脳神経外科		967,432	79,645	1,047,077	5.3
循環器内科		1,266,602	184,444	1,451,046	7.3	皮膚科		15,884	33,372	49,256	0.2
呼吸器内科		533,549	495,120	1,028,669	5.2	泌尿器科		836,515	587,207	1,423,722	7.2
腫瘍内科		243,640	633,332	876,972	4.4	産婦人科		1,386,733	190,946	1,577,679	7.9
小児科		633,405	340,798	974,203	4.9	眼科		431,429	180,929	612,358	3.1
新生児内科		2,152,473	151,622	2,304,095	11.6	耳鼻咽喉科		319,411	203,008	522,419	2.6
精神科		0	1,069	1,069	0.0	歯科・歯科口腔外科		94,054	67,298	161,352	0.8
放射線科		8,324	338,908	347,232	1.7	麻酔科		54,759	8,954	63,713	0.3
消化器外科		882,905	65,687	948,592	4.8	救急科		449,662	81,643	531,305	2.7
心臓血管外科		615,231	42,354	657,585	3.3	計		14,720,215	5,156,104	19,876,319	100.0

(3) 医療費負担患者数（令和2年度）											（単位：人、％）	
種別	延者 患者 数	負 担 区 分										
		国 保	社 保 (本人)	社 保 (家族)	会 保	災 険	生 活 及 保 命	保 び 入 高 齢 者	退 医 職 療	そ の 他		
入院	175,323	46,225	29,644	43,413	1,551	7,452	45,077	99	1,862			
外来	179,466	49,552	38,995	35,343	1,415	7,714	39,670	298	6,479			
計	354,789	95,777	68,639	78,756	2,966	15,166	84,747	397	8,341			
構成比		27.0%	19.3%	22.2%	0.8%	4.3%	23.9%	0.1%	2.4%			

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額）								(前年度 = 100)	
区 分		年 度		令 和 元 年 度		令 和 2 年 度			
		平成30年度	対前年比	対前年比	対前年比				
患 者 数	入 院	人	%	人	%	人	%		
	外 来	187,698	99.0	188,190	100.3	175,323	93.2		
	計	186,738	102.2	190,602	102.1	179,466	94.2		
収 入 状 況	入 院	千円	%	千円	%	千円	%		
	外 来	14,868,672	107.2	15,177,298	102.1	14,720,215	97.0		
	計	4,696,799	118.9	4,998,593	106.4	5,156,104	103.2		
		19,565,471	109.8	20,175,891	103.1	19,876,319	98.5		

5 財 務

(1) 予算概要（令和3年度）

(単位：千円)

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
収 益 的 収 入	22,811,022	収 益 的 支 出	24,356,083
1 病 院 事 業 収 益	22,811,022	1 病 院 事 業 費 用	24,356,083
1 医 業 収 益	21,180,747	1 医 業 費 用	23,506,991
1 入 院 収 益	15,733,494	1 給 与 費	11,608,604
2 外 来 収 益	5,175,383	2 材 料 費	6,932,771
3 そ の 他 医 業 収 益	271,870	3 経 費	3,155,061
2 医 業 外 収 益	1,630,275	4 減 価 償 却 費	1,651,683
1 受 取 利 息 配 当 金	4,620	5 資 産 減 耗 費	35,595
2 国 庫 補 助 金	39,565	6 研 究 研 修 費	123,277
3 県 補 助 金	442,622	2 医 業 外 費 用	843,161
4 負 担 金 交 付 金	519,101	1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	275,239
5 他 会 計 補 助 金	333,724	2 長 期 前 払 消 費 税 額 償 却	67,271
6 受 託 収 益	74,168	3 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	19,934
7 長 期 前 受 金 戻 入	101,010	4 雑 損 失	480,717
8 そ の 他 医 業 外 収 益	115,465	3 特 別 損 失	931
		1 過 年 度 損 益 修 正 損	931
		4 予 備 費	5,000
		1 予 備 費	5,000
		収 支 差 引	△1,545,061

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
資 本 的 収 入	1,581,360	資 本 的 支 出	2,720,917
1 資 本 的 収 入	1,581,360	1 資 本 的 支 出	2,720,917
1 企 業 債	940,600	1 建 設 改 良 費	1,199,094
1 企 業 債	940,600	1 資 産 購 入 費	1,199,094
2 出 資 金	640,760	2 企 業 債 償 還 金	1,516,823
1 一 般 会 計 出 資 金	640,760	1 企 業 債 償 還 金	1,516,823
		3 予 備 費	5,000
		1 予 備 費	5,000
損 益 勘 定 留 保 資 金 等	1,139,557		
合 計	25,531,939	合 計	25,531,939

(2) 各年度損益計算書（税抜）

（単位：千円）

科 目	年 度	令和元年度決算	令和2年度決算	令和3年度予算
1 医 業 収 益		20,428,692	20,515,016	21,158,542
1 入 院 収 益		15,175,887	14,718,583	15,731,906
2 外 来 収 益		4,997,992	5,155,609	5,174,696
3 そ の 他 医 業 収 益		254,813	640,824	251,940
2 医 業 費 用		20,844,876	21,627,811	22,897,080
1 給 与 費		10,307,645	10,677,061	11,601,536
2 材 料 費		6,199,204	6,406,973	6,617,618
3 経 費		2,527,668	2,873,479	2,875,804
4 減 価 償 却 費		1,689,409	1,539,463	1,651,683
5 資 産 減 耗 費		22,281	70,987	35,595
6 研 究 研 修 費		98,669	59,848	114,844
医 業 損 益		△416,184	△1,112,795	△1,738,538
3 医 業 外 収 益		1,402,320	1,670,311	1,613,878
1 受 取 利 息 配 当 金		4,624	5,458	4,620
2 国 庫 補 助 金		41,351	105,593	39,565
3 県 補 助 金		370,815	739,273	442,622
4 負 担 金 交 付 金		455,208	490,983	519,101
5 他 会 計 補 助 金		274,067	94,026	333,724
6 受 託 収 益		51,612	57,440	67,425
7 長 期 前 受 金 戻 入		89,005	67,837	101,010
8 そ の 他 医 業 外 収 益		115,638	107,910	105,811
9 そ の 他 補 助 金		0	1,791	0
4 医 業 外 費 用		1,209,614	1,466,166	1,422,103
1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		292,984	285,768	275,239
2 長 期 前 払 消 費 税 額 償 却		67,271	67,271	67,271
3 雑 損 失		849,359	1,113,127	1,079,593

年 度		令和元年度決算	令和2年度決算	令和3年度予算	
科 目					
経 常 損 益		△223,478	△908,650	△1,546,763	
5	特 別 利 益	176	344,199	0	
6	特 別 損 失	7,667	359,792	931	
7	予 備 費	0	0	5,000	
当 年 度 純 損 益		△230,969	△924,243	△1,552,694	
(3) 収支概要		(単位：千円)			
区分	年度	平成29（決算）	平成30（決算）	令和元（決算）	令和2（決算）
総収益	㊦	19,515,718	21,333,856	21,831,188	22,529,526
総費用	㊧	19,719,490	21,063,796	22,062,157	23,453,769
差引	㊦-㊧	△203,772	270,060	△230,969	△924,243
収益率	㊦/㊧	99.0	101.3	99.0	96.1