

病院事業

1. 概況	385
2. 経営の基本	385
3. 事業計画	388
4. 事業実績	388
5. 財務	390



▶ DMAT力 |

病院事業

1 概況

本市の病院事業は、県下の中核的医療機関として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。平成30年3月に地域医療支援病院に承認、DPC特定病院群に指定されたほか、令和2年4月には地域がん診療連携拠点病院（高度型）に指定されている。

創立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所在地

上荒田町37番1号（平成27年5月移転）

敷地及び建物

敷地面積	44,632㎡		
建物面積	病院本棟	地上8階、塔屋1階	48,678㎡
	エネルギーセンター	地下1階、地上3階	2,550㎡
	院内保育所	地上2階	522㎡
	その他		856㎡
	計		52,606㎡

2 経営の基本

(1) 設置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を發揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（32科）

内科、糖尿病・内分泌内科、血液・膠原病内科、腎臓内科、脳神経内科、消化器内科、循環器内科、呼吸器内科、リウマチ科、腫瘍内科、小児科、新生児内科、精神科、放射線科、消化器外科、心臓血管外科、呼吸器外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、歯科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科

(3) 病床数

574床（一般病床568床・感染症病床6床）

(4) 救命救急センター

重症救急患者に対し、24時間体制で高度な救急医療を行うため、昭和60年1月に開設した。新病院では、初期治療室や観察室等を拡充し、緊急手術に対応した処置室を設置した。また、救命救急センター内には集中治療室（ICU）や分娩室などへ直結する専用エレベーターを設置するなどさらなる救急医療の充実を図っている。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定されている。

(5) 成育医療センター

新病院では、従来の総合周産期母子医療センターの機能に小児科部門を加えた成育医療センターを設置し、出生前から小児期まで一貫した医療体制を整備している。新生児集中治療室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 12床）、後方ベッド（32床）、母子・胎児集中治療室（MFICU 6床）を設置している。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設し、新病院でも同様の体制を維持している。

(7) 先進内視鏡診断・治療センター

平成28年度に購入した内視鏡下手術支援ロボット（ダ・ヴィンチ）をはじめ、内視鏡による診断及び治療をより先進的・効果的に行うために診療センターとして先進内視鏡診断・治療センターを平成29年4月に設置した。

(8) 緩和ケアセンター

がん患者・家族への支援を目的とした医師、看護師、薬剤師等の専門職で構成する緩和ケアチーム及び入院患者、外来患者への支援を目的とした緩和ケア病棟、緩和ケア外来を統合的に組織化した緩和ケアセンターを平成31年4月に設置した。

(9) 総合診療部

診療各科の専門化・細分化に伴い、受診すべき診療科の分からない患者等に対する初期診療を行うとともに、適切な専門診療科に案内する組織として、総合診療部を平成31年4月に設置した。

(10) がん診療部門

平成23年4月に地域がん診療連携拠点病院に指定され、令和2年4月には、その高度型にも指定された。新病院では、消化器、呼吸器、乳腺、泌尿器、婦人科領域のがん診療の充実を図るほか、中央手術室を11室、集中治療室（ICU）を16床に増床するとともに、高精度の放射線治療装置を設置した。また、包括的ながん診療を行うため、①平成31年度に腫瘍内科を設置するとともに、②令和2年4月から、緩和ケアセ

ンター、がん相談センター及び院内がん登録室を一体的に組織化したがん治療支援センターを設置した。

(11) 医療安全管理室

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。

(12) 医療連携・入退院センター

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に医療連携室が設置されたが、平成27年5月から新病院では新たに入退院の支援も行う医療連携・入退院センターとしてスタートした。

(13) 教育病院施設

医師の臨床研修は、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。また、多数の看護師養成所の実習病院としての役割を果たしている。

(14) 鹿児島県ドクターヘリの運航

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。運航時間内は、屋上ヘリポートに駐機し、要請があれば直ちに出動できる体制を整えている。

(15) 鹿児島市ドクターカーの運用

消防局が実施主体となり、センター方式により、基地病院である市立病院内に救急隊待機場所を設置し、ドクターカーの運用を平成26年10月から開始した（平日8時30分～17時15分）。28年2月からは土曜日（祝日除く）、また29年8月からは、日、祝日（年末年始を含む）まで含めた全日昼間の運行とした。さらに、31年2月からは平日の準夜帯（17時15分～22時）まで運行を拡大し、救急医療のさらなる充実を図っている。

(16) 市立病院移転

施設の老朽化、狭隘化に伴い、平成27年度の新築移転に向けた取り組みを進め、21年度は基本設計、22年度から23年度にかけては実施設計を行った。24年度から26年度まで建設工事を行い、27年5月1日に上荒田町に移転開院した。

3 事業計画

区 分	事 項	令和元年度	令和2年度	増 減
1 事業計画	病床数（床）	574	574	0
	イ 一般病床	568	568	0
	ロ 感染症病床	6	6	0
	ハ 結核病床	0	0	0
	患者数（人）	371,700	382,300	10,600
	イ 外来患者	181,100	191,900	10,800
ロ 入院患者	190,600	190,400	△200	
2 建設改良計画	資産購入費（千円）	977,355	1,922,446	945,091
	電子カルテシステム更新事業費(千円)	0	616,000	616,000

4 事業実績

(1) 科別患者数（令和元年度）

（単位：人，％）

科別	種別	入院	外来	計	構成比	科別	種別	入院	外来	計	構成比
内 科		97	1,267	1,364	0.4	呼吸器外科		2,244	2,113	4,357	1.2
糖尿病・内分泌内科		2,357	7,350	9,707	2.6	乳 腺 外 科		1,183	4,278	5,461	1.4
血液・膠原病内科		6,845	5,199	12,044	3.2	小 児 外 科		1,357	2,894	4,251	1.1
腎 臓 内 科		3,192	4,397	7,589	2.0	整 形 外 科		9,409	6,532	15,941	4.2
脳神経内科		10,409	5,766	16,175	4.3	形 成 外 科		4,990	8,269	13,259	3.5
消化器内科		10,074	14,902	24,976	6.6	脳神経外科		11,036	5,515	16,551	4.4
循環器内科		11,358	9,119	20,477	5.4	皮 膚 科		423	5,292	5,715	1.5
呼吸器内科		8,804	7,988	16,792	4.4	泌 尿 器 科		8,895	11,322	20,217	5.3
腫瘍内科		3,173	5,209	8,382	2.2	産 婦 人 科		21,042	20,143	41,185	10.9
小 児 科		10,542	7,827	18,369	4.8	眼 科		5,064	12,178	17,242	4.6
新生児内科		24,278	3,355	27,633	7.3	耳 鼻 咽 喉 科		7,498	9,886	17,384	4.6
精 神 科		-	337	337	0.1	齒科・歯科口腔外科		2,507	11,862	14,369	3.8
放 射 線 科		87	6,177	6,264	1.7	麻 酔 科		648	1,200	1,848	0.5
消化器外科		10,369	3,652	14,021	3.7	救 急 科		7,377	4,881	12,258	3.2
心臓血管外科		2,932	1,692	4,624	1.2	合 計		188,190	190,602	378,792	100.0

(2) 科別収入状況（令和元年度調定額）

（単位：千円、％）

科別	種別	入院	外来	計	構成比	科別	種別	入院	外来	計	構成比
内科		13,039	11,722	24,761	0.1	呼吸器外科		289,680	57,993	347,673	1.7
糖尿病・内分泌内科		81,525	78,284	159,809	0.8	乳腺外科		86,434	173,716	260,150	1.3
血液・膠原病内科		476,242	372,660	848,902	4.2	小児外科		169,896	54,726	224,622	1.1
腎臓内科		161,134	51,935	213,069	1.1	整形外科		684,811	76,533	761,344	3.8
脳神経内科		805,194	128,819	934,013	4.6	形成外科		366,587	83,293	449,880	2.2
消化器内科		593,209	306,994	900,203	4.5	脳神経外科		1,106,029	96,408	1,202,437	5.9
循環器内科		1,252,519	170,459	1,422,978	7.0	皮膚科		21,494	32,068	53,562	0.3
呼吸器内科		480,448	603,424	1,083,872	5.4	泌尿器科		737,037	590,554	1,327,591	6.6
腫瘍内科		165,296	414,563	579,859	2.9	産婦人科		1,496,888	170,289	1,667,177	8.3
小児科		897,529	366,041	1,263,570	6.3	眼科		513,997	215,531	729,528	3.6
新生児内科		2,154,452	168,291	2,322,743	11.5	耳鼻咽喉科		425,818	227,045	652,863	3.2
精神科		0	1,246	1,246	0.0	歯科・歯科口腔外科		129,352	76,705	206,057	1.0
放射線科		7,410	252,385	259,795	1.3	麻酔科		72,436	5,609	78,045	0.4
消化器外科		924,085	63,477	987,562	4.9	救急科		588,715	114,340	703,055	3.5
心臓血管外科		476,042	33,483	509,525	2.5	計		15,177,298	4,998,593	20,175,891	100.0

(3) 医療費負担患者数（令和元年度）

（単位：人、％）

種別	延者 患者 数	負 担 区 分								
		国 保	社 保 (本人)	社 保 (家族)	会 保	災 険	生 活 及 保 び 入 命	後 高 齢 者	退 医 職 療	そ の 他
入院	188,190	48,497	32,164	48,443	1,996	7,643	46,301	147	2,999	
外来	190,602	52,784	40,805	37,527	1,757	8,183	41,134	376	8,036	
計	378,792	101,281	72,969	85,970	3,753	15,826	87,435	523	11,035	
構成比		26.7%	19.3%	22.7%	1.0%	4.2%	23.1%	0.1%	2.9%	

区 分		年 度		年 度		年 度	
		平成29年度	対前年比	平成30年度	対前年比	令和元年度	対前年比
患 者 数	入 院	人 189,646	% 102.7	人 187,698	% 99.0	人 188,190	% 100.3
	外 来	182,674	103.0	186,738	102.2	190,602	102.1
	計	372,320	102.9	374,436	100.6	378,792	101.2
収 入 状 況	入 院	千円 13,875,448	% 107.6	千円 14,868,672	% 107.2	千円 15,177,298	% 102.1
	外 来	3,951,643	112.9	4,696,799	118.9	4,998,593	106.4
	計	17,827,091	108.7	19,565,471	109.8	20,175,891	103.1

5 財 務

(1) 予算概要（令和2年度）

（単位：千円）

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
収 益 的 収 入	23,051,007	収 益 的 支 出	24,324,961
1 病 院 事 業 収 益	23,051,007	1 病 院 事 業 費 用	24,324,961
1 医 業 収 益	21,804,065	1 医 業 費 用	23,287,521
1 入 院 収 益	15,883,415	1 給 与 費	11,458,346
2 外 来 収 益	5,457,228	2 材 料 費	6,984,176
3 そ の 他 医 業 収 益	463,422	3 経 費	3,092,793
2 医 業 外 収 益	1,246,942	4 減 価 償 却 費	1,538,024
1 受 取 利 息 配 当 金	5,311	5 資 産 減 耗 費	78,612
2 国 庫 補 助 金	37,835	6 研 究 研 修 費	135,570
3 県 補 助 金	370,084	2 医 業 外 費 用	983,085
4 負 担 金 交 付 金	455,764	1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	285,903
5 他 会 計 補 助 金	72,880	2 長 期 前 払 消 費 税 額 償 却	67,310
6 受 託 収 益	126,370	3 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	20,589
7 長 期 前 受 金 戻 入	60,688	4 雑 損 失	609,283
8 そ の 他 医 業 外 収 益	118,010	3 特 別 損 失	49,355
		1 過 年 度 損 益 修 正 損	915
		2 そ の 他 特 別 損 失	48,440
		4 予 備 費	5,000
		1 予 備 費	5,000
		収 支 差 引	△1,273,954

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
資 本 的 収 入	2,660,511	資 本 的 支 出	3,688,039
1 資 本 的 収 入	2,660,511	1 資 本 的 支 出	3,688,039
1 企 業 債	2,142,400	1 建 設 改 良 費	2,538,446
1 企 業 債	2,142,400	1 資 産 購 入 費	1,922,446
2 出 資 金	518,111	2 電 子 カ ル テ シ ス テ ム 更 新 事 業 費	616,000
1 一 般 会 計 出 資 金	518,111	2 企 業 債 償 還 金	1,144,593
		1 企 業 債 償 還 金	1,144,593
		3 予 備 費	5,000
		1 予 備 費	5,000
損 益 勘 定 留 保 資 金 等	1,027,528		
合 計	26,739,046	合 計	26,739,046

(2) 各年度損益計算書（税抜）

（単位：千円）

科 目	年 度	平成30年度決算	令和元年度決算	令和2年度予算
1 医 業 収 益		19,839,422	20,428,692	21,780,837
1 入 院 収 益		14,867,738	15,175,887	15,882,167
2 外 来 収 益		4,696,167	4,997,992	5,456,311
3 そ の 他 医 業 収 益		275,517	254,813	442,359
2 医 業 費 用		19,913,052	20,844,876	22,701,479
1 給 与 費		9,978,228	10,307,645	11,449,404
2 材 料 費		5,861,626	6,199,204	6,673,801
3 経 費		2,152,997	2,527,668	2,836,179
4 減 価 償 却 費		1,802,715	1,689,409	1,538,024
5 資 産 減 耗 費		19,810	22,281	78,612
6 研 究 研 修 費		97,676	98,669	125,459
医 業 損 益		△73,630	△416,184	△920,642
3 医 業 外 収 益		1,414,944	1,402,320	1,225,958
1 受 取 利 息 配 当 金		2,356	4,624	5,311
2 国 庫 補 助 金		38,410	41,351	37,835
3 県 補 助 金		367,884	370,815	370,084
4 負 担 金 交 付 金		462,515	455,208	455,764
5 他 会 計 補 助 金		265,028	274,067	72,880
6 受 託 収 益		42,561	51,612	114,882
7 長 期 前 受 金 戻 入		128,772	89,005	60,688
8 そ の 他 医 業 外 収 益		107,418	115,638	108,514
4 医 業 外 費 用		1,149,167	1,209,614	1,536,620
1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		298,669	292,984	285,903
2 長 期 前 払 消 費 税 額 償 却		67,310	67,271	67,310
3 繰 延 勘 定 償 却		114,600	0	0
4 雑 損 失		668,588	849,359	1,183,407

年 度		平成30年度決算	令和元年度決算	令和2年度予算	
科 目					
経 常 損 益		192,147	△223,478	△1,231,304	
5	特 別 利 益	79,490	176	0	
6	特 別 損 失	1,577	7,667	49,355	
7	予 備 費	0	0	5,000	
当 年 度 純 損 益		270,060	△230,969	△1,285,659	
(3) 収支概要		(単位：千円)			
区分	年度	平成28（決算）	平成29（決算）	平成30（決算）	令和元（決算）
総 収 益	㊦	21,657,458	19,515,718	21,333,856	21,831,188
総 費 用	㊧	19,683,239	19,719,490	21,063,796	22,062,157
差 引	㊦－㊧	1,974,219	△203,772	270,060	△230,969
収 益 率	㊦／㊧	110.0	99.0	101.3	99.0