

病院事業

1. 概況	367
2. 経営の基本	367
3. 事業計画	370
4. 事業実績	370
5. 財務	372

▶ 市立病院1階「ホスピタルストリート」



病院事業

1 概況

本市の病院事業は、県下の中核的医療機関として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。平成27年5月1日に上荒田町の新病院へ移転し、新たな体制で事業をスタートした。

創 立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所 在 地

上荒田町37番1号（平成27年5月移転）

敷地及び建物

敷地面積 44,632㎡

建物面積	病院本棟	地上8階、塔屋1階	48,678㎡
	エネルギーセンター	地下1階、地上3階	2,550㎡
	院内保育所	地上2階	522㎡
	その他		856㎡
	計		52,606㎡

2 経営の基本

(1) 設 置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を發揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（28科）

内科・神経内科・消化器内科・循環器内科・呼吸器内科・リウマチ科・小児科・新生児内科・精神科・放射線科・消化器外科・心臓血管外科・呼吸器外科・乳腺外科・小児外科・整形外科・形成外科・脳神経外科・皮膚科・泌尿器科・産婦人科・眼科・耳鼻咽喉科・歯科・歯科口腔外科・麻酔科・救急科・病理診断科

(3) 病 床 数

574床（一般病床568床・感染症病床6床）

(4) 救命救急センター

重症救急患者に対し、24時間体制で高度な救急医療を行うため、昭和60年1月に開設した。新病院では、初期治療室や観察室等を拡充し、緊急手術に対応した処置室を設置した。また、救命救急センター内には集中治療室（ICU）や分娩室などへ直結する専用エレベーターを設置するなどさらなる救急医療の充実を図っている。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定されている。

(5) 成育医療センター

新病院では、従来の総合周産期母子医療センターの機能に小児科部門を加えた成育医療センターを設置し、出生前から小児期まで一貫した医療体制を整備している。新生児集中治療室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 12床）、後方ベッド（32床）、母子・胎児集中治療室（MFICU 6床）を設置している。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設し、新病院でも同様の体制を維持している。

(7) がん診療部門

平成23年4月に地域がん診療連携拠点病院に指定された。新病院では、消化器、呼吸器、乳腺、泌尿器、婦人科領域のがん診療の充実を図るほか、中央手術室を11室、集中治療室（ICU）を16床に増床するとともに、高精度の放射線治療装置を設置した。また、外来化学療法室を15床に拡充するほか、がん相談支援センターを開設し、包括的ながん診療が行える施設を目指している。

(8) 医療安全管理室

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。

(9) 医療連携・入退院センター

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に医療連携室が設置されたが、平成27年5月から新病院では新たに入退院の支援も行う医療連携・入退院センターとしてスタートした。

(10) 教育病院施設

医師の臨床研修は、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。また、多数の看護師養成所の実習病院としての役割を果たしている。

(1) 鹿児島県ドクターヘリの運航

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。新病院では、屋上ヘリポートに駐機し、要請があれば直ちに出勤できる体制を整えている。

(2) 鹿児島市ドクターカーの運用

消防局が実施主体となり、センター方式により、基地病院である市立病院内に救急隊待機場所を設置し、ドクターカーの運用を平成26年10月から開始した（平日8時30分～17時15分）。28年2月からは土曜日（祝日除く）まで運用を拡大した。

(3) 市立病院移転

施設の老朽化、狭隘化に伴い、平成27年度の新築移転に向けた取り組みを進め、21年度は基本設計、22年度から23年度にかけては実施設計を行った。24年度から26年度まで建設工事を行い、27年5月1日に上荒田町に移転開院した。

現病院との概要比較

	旧病院	新病院
所在地	加治屋町20番1号	上荒田町37番1号
敷地面積	15,863㎡	44,632㎡
延べ面積	39,971㎡	52,606㎡
建物階数	地下1階 地上8階	地上8階 塔屋1階
建物高さ	約35m	約41m
構（病院本棟）造	鉄骨鉄筋コンクリート造 鉄筋コンクリート造	鉄骨造 一部鉄骨鉄筋コンクリート造 (免震構造)
病床数	687床 (うち一般病床641床)	574床 (うち一般病床568床)
駐車台数	222台	650台

3 事業計画

区 分	事 項	平成27年度	平成28年度	増 減
1 事業計画	病 床 数 （ 床 ）	574	574	0
	イ 一 般 病 床	568	568	0
	ロ 感 染 症 病 床	6	6	0
	ハ 結 核 病 床	0	0	0
	患 者 数 （ 人 ）	323,500	358,700	35,200
	イ 外 来 患 者	158,300	168,400	10,100
	ロ 入 院 患 者	165,200	190,300	25,100
2 建設改良計画	改 築 工 事 費 （ 千 円 ）	0	0	0
	資 産 購 入 費 （ 千 円 ）	88,795	150,518	61,723
	建 設 事 業 費 （ 千 円 ）	0	0	0

4 事業実績

(1) 科別患者数（平成27年度）

（単位：人，%）

科別	種別	入院	外来	計	構成比	科別	種別	入院	外来	計	構成比
内 科		8,443	11,001	19,444	5.5	脳神経外科		13,696	8,669	22,365	6.3
神 経 内 科		4,102	3,350	7,452	2.1	救 急 科		8,058	5,237	13,295	3.8
呼 吸 器 内 科		8,212	5,510	13,722	3.9	皮 膚 科		409	5,548	5,957	1.7
消 化 器 内 科		13,577	16,988	30,565	8.6	泌 尿 器 科		8,395	9,437	17,832	5.0
循 環 器 内 科		11,154	8,855	20,009	5.7	産 婦 人 科		21,179	20,446	41,625	11.8
小 児 科		11,611	9,480	21,091	6.0	新 生 児 内 科		23,797	3,509	27,306	7.7
精 神 科		0	227	227	0.1	眼 科		4,350	13,247	17,597	5.0
外 科		724	373	1,097	0.3	耳 鼻 咽 喉 科		7,436	10,114	17,550	5.0
消 化 器 外 科		8,734	2,921	11,655	3.3	放 射 線 科		795	5,942	6,737	1.9
呼 吸 器 外 科		2,843	1,203	4,046	1.1	麻 酔 科		378	64	442	0.1
乳 腺 外 科		1,488	2,316	3,804	1.1	齒 科・齒 科 口 腔 外 科		1,500	8,360	9,860	2.8
小 児 外 科		1,378	2,586	3,964	1.1	小 計		177,411	176,145	353,556	100.0
心 臓 血 管 外 科		2,594	2,210	4,804	1.3	人 間 ド ッ ク		64	111	175	0.0
整 形 外 科		7,579	9,450	17,029	4.8	合 計		177,475	176,256	353,731	
形 成 外 科		4,979	9,102	14,081	4.0						

※27年5月より、内科→（内科，神経内科，呼吸器内科），外科→（消化器外科，呼吸器外科，乳腺外科），脳神経外科→（脳神経外科，救急科），産婦人科→（産婦人科，新生児内科）に変更。

(2) 科別収入状況（平成27年度調定額）

（単位：千円、％）

種別	入院	外来	計	構成比	種別	入院	外来	計	構成比
内科	361,236	186,822	548,058	3.7	形成外科	311,254	94,274	405,528	2.7
神経内科	175,792	46,944	222,736	1.5	脳神経外科	870,489	115,079	985,568	6.6
呼吸器内科	368,435	127,135	495,570	3.3	救急科	478,425	99,743	578,168	3.9
消化器内科	682,337	457,904	1,140,241	7.6	皮膚科	13,983	17,671	31,654	0.2
循環器内科	771,348	150,529	921,877	6.2	泌尿器科	554,133	196,951	751,084	5.0
小児科	921,762	339,553	1,261,315	8.4	産婦人科	1,232,975	143,825	1,376,800	9.2
精神科	-	1,340	1,340	0.0	新生児内科	2,131,601	210,083	2,341,684	15.7
外科	45,292	7,872	53,164	0.4	眼科	354,437	222,602	577,039	3.9
消化器外科	583,629	53,623	637,252	4.3	耳鼻咽喉科	375,754	117,939	493,693	3.3
呼吸器外科	296,806	32,089	328,895	2.2	放射線科	36,727	270,497	307,224	2.0
乳腺外科	73,384	69,662	143,046	1.0	麻酔科	35,763	1,780	37,543	0.2
小児外科	142,605	48,748	191,353	1.3	歯科・歯科口腔外科	71,107	42,951	114,058	0.8
心臓血管外科	365,948	41,739	407,687	2.7	計	11,745,767	3,190,341	14,936,108	100.0
整形外科	490,545	92,986	583,531	3.9					

※27年5月より、内科→（内科、神経内科、呼吸器内科）、外科→（消化器外科、呼吸器外科、乳腺外科）、脳神経外科→（脳神経外科、救急科）、産婦人科→（産婦人科、新生児内科）に変更。

(3) 医療費負担患者数（平成27年度）

（単位：人、％）

種別	延者 患者数	負担区分							
		国保	社会 保険 (本人)	社会 保険 (家族)	労保	災 険	生 活 保 及 び 入 命	後 高 齢 者	退 医 療
入院	177,411	48,016	27,442	47,290	2,112	7,657	40,109	1,865	2,920
外来	176,145	49,857	34,759	36,828	1,476	8,405	34,091	1,889	8,840
計	353,556	97,873	62,201	84,118	3,588	16,062	74,200	3,754	11,760
構成比	100.0%	27.7%	17.6%	23.8%	1.0%	4.5%	21.0%	1.1%	3.3%

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額）

（前年度＝100）

区分	年度	平成25年度		平成26年度		平成27年度	
		人	対前年比	人	対前年比	人	対前年比
患者数	入院	161,269	93.7	165,617	102.7	177,411	107.1
	外来	187,433	90.7	167,338	89.3	176,145	105.3
	計	348,702	92.0	332,955	95.5	353,556	106.2
収入状況	入院	10,457,529	101.6	10,538,152	100.8	11,745,767	111.5
	外来	2,524,474	86.9	2,864,833	113.5	3,190,341	111.4
	計	12,982,003	98.3	13,402,985	103.2	14,936,108	111.4

5 財 務

(1) 予算概要(平成28年度)

(単位:千円)

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
収 益 的 収 入	21,227,262	収 益 的 支 出	20,931,679
1 病院事業収益	21,227,262	1 病院事業費用	20,931,679
1 医業収益	16,103,202	1 医業費用	18,611,604
1 入院収益	12,833,372	1 給与費	10,344,684
2 外来収益	3,018,973	2 材料費	4,248,428
3 その他医業収益	250,857	3 経費	2,206,509
2 医業外収益	1,212,122	4 減価償却費	1,705,095
1 受取利息配当金	1,271	5 資産減耗費	10,591
2 国庫補助金	41,960	6 研究研修費	96,297
3 県補助金	335,191	2 医業外費用	832,190
4 負担金交付金	407,378	1 支払利息及び企業債取扱諸費	303,819
5 他会計補助金	31,317	2 長期前払消費税額償却	67,310
6 受託収益	121,790	3 繰延勘定償却	114,600
7 長期前受金戻入	146,272	4 消費税及び地方消費税	16,127
8 その他医業外収益	126,943	5 雑損失	330,334
3 特別利益	3,911,938	3 特別損失	1,482,885
1 固定資産売却益	3,911,938	1 固定資産売却損	415,906
		2 過年度損益修正損	1,388
		3 その他特別損失	1,065,591
		4 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
		収 支 差 引	295,583
資 本 的 収 入	712,970	資 本 的 支 出	659,321
1 資本的収入	712,970	1 資本的支出	659,321
1 出資金	230,609	1 建設改良費	150,518
1 一般会計出資金	230,609	1 資産購入費	150,518
2 固定資産売却代金	482,361	2 企業債償還金	503,803
1 固定資産売却代金	482,361	1 企業債償還金	503,803
		3 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
		収 支 差 引	53,649
合 計	21,940,232	合 計	21,940,232

(2) 各年度損益計算書（税抜）		(単位：千円)			
科 目	年 度	平成26年度決算	平成27年度決算	平成28年度予算	
	1 医 業 収 益		13,570,711	15,195,774	16,085,679
1 入 院 収 益		10,537,287	11,744,767	12,832,319	
2 外 来 収 益		2,864,238	3,189,594	3,018,346	
3 そ の 他 医 業 収 益		169,186	261,413	235,014	
2 医 業 費 用		14,493,269	17,284,882	18,400,623	
1 給 与 費		8,360,348	9,126,364	10,338,854	
2 材 料 費		3,513,721	3,925,204	4,208,241	
3 経 費		1,849,993	2,318,627	2,048,518	
4 減 価 償 却 費		682,939	1,752,082	1,705,095	
5 資 産 減 耗 費		22,011	87,227	10,591	
6 研 究 研 修 費		64,257	75,378	89,324	
医 業 損 益		△922,558	△2,089,108	△2,314,944	
3 医 業 外 収 益		961,281	1,128,684	1,203,749	
1 受 取 利 息 配 当 金		11,125	3,400	1,271	
2 国 庫 補 助 金		36,194	42,359	41,960	
3 県 補 助 金		333,690	337,757	335,191	
4 負 担 金 交 付 金		337,552	404,397	407,378	
5 他 会 計 補 助 金		29,170	30,443	31,317	
6 受 託 収 益		12,220	27,077	121,790	
7 長 期 前 受 金 戻 入		138,774	169,822	146,272	
8 そ の 他 医 業 外 収 益		62,556	113,429	118,570	
4 医 業 外 費 用		653,549	1,009,649	1,101,448	
1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		94,301	300,606	303,819	
2 長 期 前 払 消 費 税 額 償 却		20,945	67,310	67,310	
3 繰 延 勘 定 償 却		114,600	114,600	114,600	
4 雑 損 失		423,703	527,133	615,719	
経 常 損 益		△614,826	△1,970,073	△2,212,643	
5 特 別 利 益		0	562,401	3,911,938	
6 特 別 損 失		3,901,351	2,405,541	1,403,952	
7 予 備 費		0	0	5,000	
当 年 度 純 損 益		△4,516,177	△3,813,213	290,343	
(3) 収支概要		(単位：千円)			
区分	年 度	24 (決算)	25 (決算)	26 (決算)	27 (決算)
総 収 益 ①		14,160,436	13,946,037	14,531,992	16,886,859
総 費 用 ②		13,700,017	13,639,106	19,048,169	20,700,072
差 引 ①-②		460,419	306,931	△4,516,177	△3,813,213
収 益 率 ①/②		103.4	102.3	76.3	81.6

<× ㄷ>